

PROPOSTA DE TRABALHO

CARGO DE DIRETOR

FACULDADE DE TECNOLOGIA PROFESSOR JOSÉ CAMARGO - FATEC JALES

Jales, outubro de 2019

APRESENTAÇÃO

O Estado de São Paulo é nacionalmente reconhecido como um dos mais desenvolvidos no Ensino Superior, e as Fatec's se destacam entre as Instituições Públicas com unidades em todo o estado. As Fatecs são mantidas pelo Centro Paula Souza, uma Autarquia do Governo do Estado, voltada ao desenvolvimento científico e tecnológico, reconhecido por formar profissionais de excelência, tendo como missão "promover a educação profissional pública dentro de referenciais de excelência, visando ao atendimento das demandas sociais e do mundo do trabalho.

A visão do Centro Paula Souza é Consolidar-se como centro de excelência e estímulo ao desenvolvimento humano e tecnológico, adaptado às necessidades da sociedade.

Diante do exposto, a atuação como diretor em uma das unidades das Fatec's requer um total comprometimento com a visão e missão estabelecidas pelo Centro Paula Souza, com atenção especial ao profissional que será inserido no mercado de trabalho, visando o aperfeiçoamento constante dos procedimentos utilizados durante os cursos oferecidos, utilizando-se, sempre que possível, de parcerias com outras organizações na busca de inovação tecnológica e demais aspectos, previstos nos objetivos estratégicos, que devem ser perseguidos por todas as unidades das Fatec's.

A proposta é para direção na Fatec Jales, que está em atividade na cidade desde setembro de 2007. Conta atualmente com quatro cursos, o de Agronegócio, Sistemas para Internet, Gestão Empresarial e Análise e Desenvolvimento de Sistemas. Embora com os seus 12 anos de existência na cidade, a instituição ainda busca o seu reconhecimento na cidade e região, a Fatec Jales enfrenta inúmeros desafios, mas tem conquistado, com êxito, um espaço cada vez maior, seja por meio de suas atividades e/ou projetos voltados para a comunidade e também pela ocupação de seus egressos no mercado de trabalho.

OBJETIVO

O objetivo do presente documento é apresentar, de maneira preliminar, as principais diretrizes para a atuação na direção da Faculdade de Tecnologia Professor José Camargo – Fatec Jales, visando atender aos objetivos estratégicos, bem como estarem de acordo com a missão e visão estabelecidos pelo Centro Paula Souza.

METAS DE TRABALHO

A Faculdade de Tecnologia Professor José Camargo – Fatec Jales vem sendo muito bem conduzida pela atual direção, pois existe um trabalho em equipe, envolvendo todos os departamentos (direção, coordenação, administrativo, corpo docente e discente), existindo diversos projetos internos e externos, o que tem proporcionando um crescimento e reconhecimento da Fatec na cidade e região.

Para a atuação na gestão, de maneira inicial, deixaria, dentre outras, as seguintes metas de trabalho:

a) Programa de retenção de alunos – antes de qualquer ação, teria como meta a busca da redução da evasão escolar. Conforme discutido em reuniões e treinamentos, o índice de evasão escolar é algo que merece uma atenção especial da direção das Fatec's, tal fato também está presente em Jales. Primeiramente, com uma metodologia adequada, identificar os principais motivos da evasão escolar e estabelecer planos de ação para a redução deste índice – programa de mentoria, envolvimento dos alunos, utilização de metodologias ativas, enfim, inúmeras ações que já são executadas serão mantidas;

b) Projeto SEJA FATEC – a Fatec Jales realizou no período de 2012 a 2017 um evento com o objetivo de trazer para dentro da instituição os alunos do ensino médio, apresentando as principais características de cada curso oferecido, por meio da exposição de projetos em um ambiente totalmente interativo e prático. Diante de algumas dificuldades, principalmente logísticas (trazer os alunos das escolas até a nossa unidade), o projeto não foi realizado nestes dois últimos anos, assim, diante da relevância do evento, a proposta é resgatar o projeto, com um envolvimento cada vez

maior das escolas do Ensino Médio, tanto públicas como particulares, da cidade e região, realizando o projeto em parceria, podendo até ser feito dentro das escolas da cidade e região.

c) Integração alunos x curso x egressos – inúmeras são as atividades que a Fatec já realiza para mostrar a todos os seus alunos o propósito de cada curso, seja por meio de abordagens de professores, palestras, ciclos de treinamentos, visitas técnicas e tudo mais. A Fatec pode ter uma meta mínima de atividades que visem mostrar aos atuais alunos os caminhos que ele poderá frequentar, por meio de depoimentos de egressos, mostrando o sucesso dos profissionais que a Fatec coloca no mercado, em que inicia o pensamento de que “Egresso Fatec, quem conhece, contrata!!”. Diante do exposto, buscar os mecanismos necessários para trazer os egressos para dentro da instituição, onde poderão mostrar suas conquistas, ao mesmo tempo, em um trabalho construtivo, apresentar para as organizações os novos profissionais em formação.

d) Programas Interdisciplinares – Incentivar todos os professores para que sejam desenvolvidos projetos interdisciplinares, o que pode trazer ótimos resultados, não somente para os cursos, mas também para a sociedade em geral, ao mesmo tempo em que fortalece a permanência do aluno em sala, já que terão atividades cada vez mais abrangentes e de resultados práticos visíveis – trabalho a ser desenvolvido em conjunto com as coordenações de curso e coordenação pedagógica.

e) Programas de nivelamento – um dos fatores causadores da evasão escolar são as discrepâncias existentes entre os níveis educacionais dos alunos, sendo que os mais deficientes acabam sentindo-se desanimados e, na primeira dificuldade, acabam evadindo-se. Para resolver tal situação, intensificar os programas de nivelamento na instituição, seja por meio da utilização de monitores ou mesmo professores, com seus projetos de HAE, em horários sugeridos pelos alunos que mais necessitam. A Fatec Jales já realiza tal atividade, restando apenas alguns ajustes de horários e desenvolvimento de uma metodologia que possa envolver e incentivar os alunos a participarem dos programas.

f) Captação de alunos – ciente de que já está sendo realizado um bom trabalho interno para a permanência dos que já ingressaram na instituição, construir um programa permanente de captação de alunos, principalmente em projetos que envolvam os atuais alunos, como mostrado nas pesquisas, é comum que a maior fonte de informações e/ou captação de novos alunos, é por meio dos alunos já existentes. Vale destacar que este trabalho já vem sendo realizado, cabendo apenas o aperfeiçoamento, buscando uma abrangência em todas as escolas da cidade e região, bem como qualquer organização, com ou sem fins lucrativos, onde existem potenciais estudantes para a Fatec.

g) Parcerias com empresas – para que o processo de ensino–aprendizagem possa ser melhorado continuamente, concretizar novas parcerias em empresas da cidade e região, oferecendo serviços nas áreas dos cursos oferecidos, bem como estagiários para atuação nas empresas. A Fatec já desenvolve, principalmente por meio das coordenações de estágio, visitas em empresas, o que se defende é a intensificação, objetivando englobar a maioria das organizações, tanto da cidade como de toda a região, tornando a Fatec amplamente reconhecida como uma Instituição de Ensino Superior;

h) Integração direção e coordenação – tornar cada vez mais frequentes reuniões entre direção e coordenação para que possa existir unidade de direção nas decisões tomadas, fazendo com que todos tenham os mesmos objetivos e estes sejam conquistados com êxito.

i) Gestão geral da Fatec – a atuação na direção requer o conhecimento administrativo e pedagógico, pois serão necessárias a tomada de decisões diárias dentro da instituição, portanto, diante da formação na área e Administração, bem como experiência de 19 anos no Ensino Superior, sendo grande parte nas atividades de coordenação, tornam-se possíveis tomadas de decisões diárias necessárias, com elevado grau de acertividade;

j) Estudo para identificação de novos cursos – para propor novos cursos, fazer, juntamente com as coordenações e demais representantes do corpo diretivo, pesquisas para identificação de possíveis cursos a serem futuramente

implementados, dando enfoque na nova modalidade de ensino oferecido pelo estado, os programas de integração entre a Fatec e as Etec's;

k) Contato com os prefeitos – diante da necessidade de transporte público para os alunos, buscar manter parcerias com as prefeituras de toda região, para que possam fornecer o transporte gratuito aos alunos que estejam matriculados na Fatec;

l) Representar a Fatec em Atos Públicos – em todos os eventos existentes na cidade e mesmo na região que se faça necessária a presença da direção, comprometo-me em estar presente e representar nossa querida instituição;

m) Eventos Científicos – buscar aperfeiçoar o Simpósio de Tecnologia. Incentivar cada vez mais a participação de outras IES, tanto na participação como ouvintes como também na submissão de artigos científicos. Ampliar a captação de artigos publicados na revista Reagro – Revista do Agronegócio. Embora já em fase de desenvolvimento, agilizar a criação de uma revista na área de Gestão e outra na área de TI, servindo assim como uma maneira de difusão do conhecimento construído, tanto na Fatec como em outras IES, publicados no evento.

n) Cumprimento do regimento – atender ao regimento, mantendo a disciplina na Fatec – acompanhar todo o corpo administrativo, técnico, pedagógico e operacional para que estejam cumprindo com as determinações estabelecidas, na busca do cumprimento dos objetivos propostos, de acordo com o regimento e horários estabelecidos;

o) Cumprimento dos aspectos acadêmicos – juntamente com as Coordenações de Curso, Coordenação Pedagógica e demais diretorias, acompanhar o cumprimento dos Planos de Ensino de todas as disciplinas, bem como calendário e demais horários;

p) Congregação – Estabelecer as pautas, convocar as reuniões e fazer cumprir com as determinações da congregação e demais colegiados que presidir;

q) Despesas – juntamente com a diretoria administrativa, direcionar e autorizar as despesas prioritárias com os adiantamentos recebidos, zelando pelo bom desenvolvimento das atividades diárias da Fatec Jales;

r) Procedimentos administrativos – quando necessário, tomar as medidas para a contratação de novos professores, bem como aprovação das férias do corpo docente e administrativo e demais questões previstas no regimento interno da instituição.

A atuação de um diretor representa a vida de uma unidade escolar, ou seja, diante de uma atuação focada em resultados, pautada em preceitos éticos, sérios e voltados aos objetivos de evolução educacional, pode proporcionar o crescimento e reconhecimento da Instituição de Ensino. Vale destacar que a Fatec Jales já possui uma equipe muito coesa e focada nos objetivos traçados em seus planejamentos anuais e vem crescendo, tanto em número de alunos, cursos e reconhecimento, tanto de empresas, que contratam os egressos, como também da sociedade em geral.

Jales, 04 de outubro de 2019



Prof. Me. Vitor Paulo Boldrin